



Partenariats public-privé dans les domaines de la santé et des sciences de la vie



Morten Bødskov

**Ministre de l'Industrie,
du Commerce et des Finances**



Sophie Løhde

Ministre de l'Intérieur et de la Santé



Lars Løkke Rasmussen

Ministre des Affaires étrangères



Christina Egelund

**Ministre de l'Éducation
supérieure et des Sciences**

Avant-propos

Les gens vivent plus longtemps. Nous traitons mieux les maladies, de plus en plus de personnes vivent avec des maladies chroniques depuis de nombreuses années et les attentes des patients augmentent. Tout cela témoigne des progrès que nous avons réalisés. Mais le fait de vivre plus longtemps s'accompagne de nouveaux besoins. Les besoins en matière de santé deviennent plus complexes et les gens ont besoin de traitements de longue durée. Pour ces raisons, les systèmes de santé sont sous pression à travers toute la planète. L'attribution de financements supplémentaires ne pourra pas relever ces défis seuls. Ils appellent à une transformation fondamentale de la manière dont nous fournissons les soins de santé.

Les partenariats public-privé ont le potentiel de soutenir cette transformation. Au Danemark, nous recourons depuis longtemps aux partenariats public-privé dans le secteur de la santé. Non seulement ils font le lien entre les besoins de santé publique et la capacité d'innovation du secteur privé, mais ils sont également efficaces lorsqu'il s'agit de transformer la recherche en solutions concrètes. En tant que catalyseur de la recherche et de l'innovation, ils donnent forme à un système de santé résilient et tourné vers l'avenir, au bénéfice des patients et des professionnels de la santé.

Les solutions qui résultent de l'union du meilleur des acteurs publics et privés, peuvent contribuer à des hospitalisations plus courtes, à de meilleurs résultats de traitement et à une meilleure qualité de vie pour les patients et leurs proches. Dans le même temps, elles peuvent améliorer la rentabilité et libérer du temps et des ressources dans les systèmes de santé. En outre, ils sont essentiels pour stimuler la recherche et l'innovation et les transformer en solutions industrielles, en croissance et en exportations, renforçant ainsi la compétitivité à long terme du Danemark, et potentiellement de l'Europe.

Cette publication met en lumière les perspectives et les expériences danoises en matière de partenariats public-privé dans les domaines de la santé et des sciences de la vie et elle présente comment ils peuvent créer des bénéfices mutuels. Le contenu reflète un contexte national façonné par les institutions, les valeurs et les priorités danoises. Nous reconnaissons pleinement qu'il n'existe aucune approche unique adaptée à tous. Cependant, nous pensons que cette publication peut fournir des informations précieuses. Nous pensons qu'elle peut servir d'inspiration aux parties prenantes à travers l'Europe et au-delà, qui s'efforcent de promouvoir la santé, de créer des systèmes de santé durables et de se positionner comme des partenaires compétitifs et de confiance dans les domaines de la santé et des sciences de la vie.

Table des matières

Avant-propos	2	4.0 Tirer parti des partenariats public-privé au Danemark et en Europe	24
Table des matières	4	4.1 Un écosystème solide	26
1.0 Introduction	6	4.2 Recherche et essais cliniques	38
2.0 Partenariats public-privé au Danemark : le récit danois	10	4.3 Fonds nécessaires	43
3.0 Stratégies et réformes gouvernementales	14	5.0 Perspectives d'avenir	44
3.1 Stratégies et réformes nationales en tant que cadre pour les partenariats public-privé	15	Crédits et références	46
3.2 De la stratégie à l'action : marchés publics et visions à long terme	18		

1.0 Introduction

Partout dans le monde, les systèmes de santé sont confrontés à la pression immense et croissante du vieillissement de la population, de l'évolution des besoins en matière de soins de santé et du fardeau croissant des maladies non transmissibles (MNT), telles que les maladies cardio-vasculaires, le cancer, les maladies respiratoires chroniques et le diabète.

Le tabac, l'alcool, le manque d'activité physique et l'obésité sont des facteurs de risque importants pour ces maladies non transmissibles^{1,2}. Dans le même temps, l'instabilité géopolitique, la réduction du nombre des actifs et l'inflation remettent en question la compétitivité à long terme et la durabilité sociétale de l'Europe^{3,4}.

En réponse, les gouvernements nationaux repensent la manière de garantir un système de santé solide, de qualité à long terme et efficient. Les objectifs de développement durable (ODD) de l'Organisation des Nations Unies ont la même ambition décrite dans l'ODD 3 (Bonne santé et bien-être) et placent les partenariats public-privé (PPP) au cœur de cette mission à travers l'ODD 17 (Partenariats pour la réalisation des objectifs)¹.

Au niveau européen, le rapport Draghi, la Boussole pour la compétitivité de 2025 et le rapport Niinistö de 2024 soulignent que la prospérité à long terme de l'Europe dépend d'une action coordonnée entre les gouvernements et le secteur privé, en particulier dans les domaines stratégiques tels que les sciences de la vie, la biotechnologie et la santé numérique. Le secteur des sciences de la vie est considéré comme un catalyseur essentiel de la résilience économique

et de l'amélioration de la qualité de vie. En particulier, le rapport Niinistö appelle à « renforcer l'état de préparation de l'Union européenne », soulignant que les systèmes de santé résilients doivent être conçus pour fonctionner non seulement en périodes de stabilité, mais également en temps de crises telles que les pandémies, les guerres et les menaces hybrides^{3,4,5}.

Le terme « sciences de la vie » européen est largement compris comme l'étude des systèmes vivants, des micro-organismes, des plantes, des animaux et des êtres humains aux écosystèmes.

Cette publication accorde une attention particulière à la santé humaine. Par conséquent, les sciences de la vie sont comprises comme un terme qui englobe les produits pharmaceutiques, les biotechnologies médicales et les dispositifs médicaux, y compris les technologies de la santé, les aides techniques, les technologies du bien-être, les dispositifs d'assistance, les applications de santé, les solutions basées sur l'IA, etc. comme décrit dans la stratégie danoise pour les sciences de la vie^{6,7}.

Au niveau européen, la stratégie de l'UE pour les sciences de la vie en 2025 souligne le rôle des partenariats, des pôles de compétitivité et de l'action coordonnée en tant qu'outils clés pour faire progresser l'innovation en matière de santé, améliorer les résultats pour les patients et les professionnels de la santé et renforcer la capacité des systèmes de santé à s'adapter aux défis et aux crises dans le futur⁸.

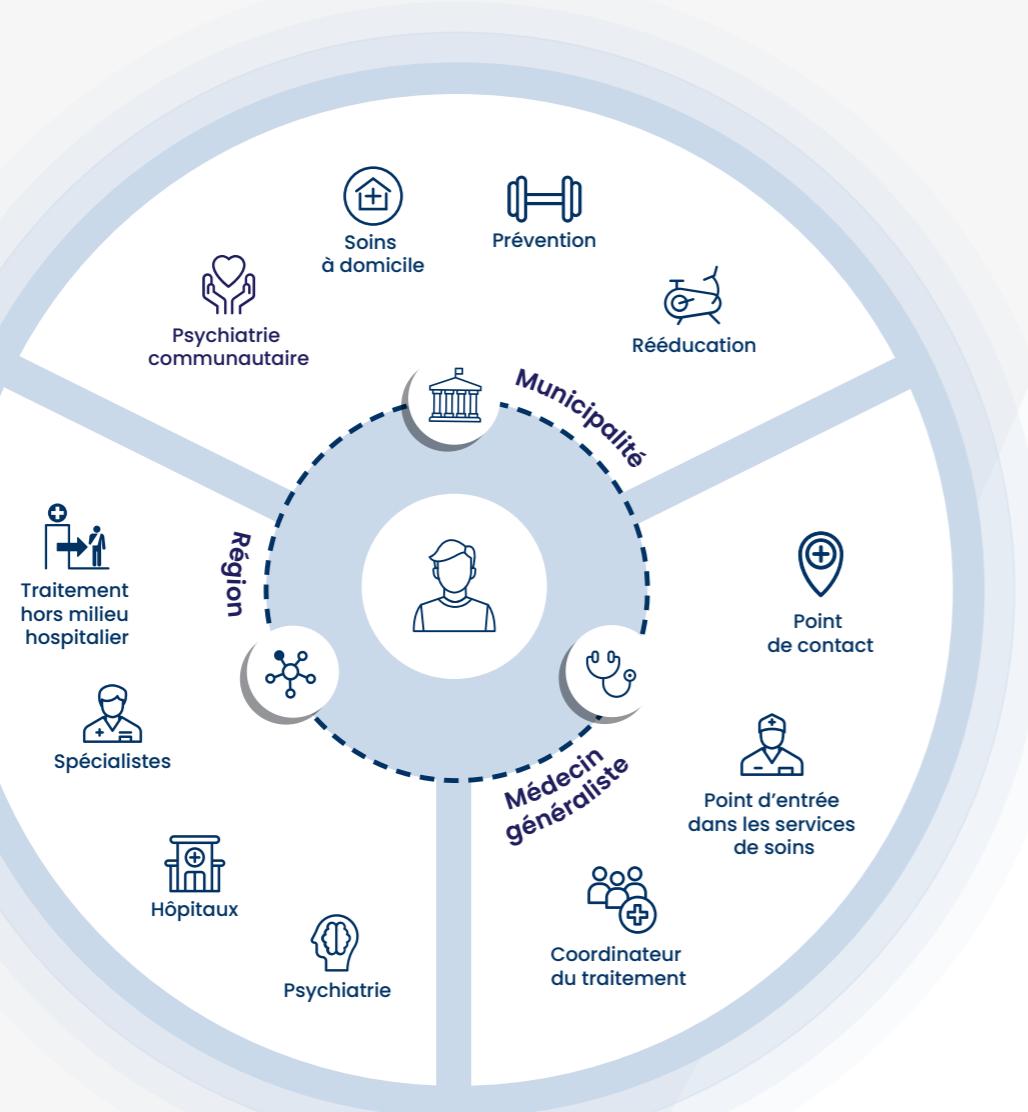
Le Danemark vise à se positionner comme un précurseur dans cet espace, en s'appuyant sur des engagements politiques à long terme, des structures de gouvernance dédiées et un solide écosystème d'innovation^{6,9}. Bien qu'il reste des défis à relever, l'expérience danoise illustre comment les partenariats public-privé (PPP) durables peuvent soutenir les efforts d'innovation stratégiques, offrant une source d'inspiration potentielle pour d'autres pays.

Des partenariats bien conçus peuvent contribuer à des résultats concrets : un meilleur accès aux soins pour les patients, des parcours plus courts de diagnostic et de traitement, une plus grande équité en matière de santé, des soins de santé plus efficaces et une adoption plus rapide des innovations. Dans le même temps, ils peuvent stimuler la croissance économique^{1,6,9}. D'un point de vue macroéconomique, la Boussole pour la compétitivité affirme que les écosystèmes d'innovation qui incluent à la fois des entités publiques et des entités privées sont essentiels pour réduire la dépendance aux chaînes d'approvisionnement mondiales, améliorer la productivité et positionner l'Europe comme une plaque tournante de solutions de santé évolutives⁴.

L'approche danoise montre la manière dont les PPP à long terme, ancrés dans des cadres politiques stratégiques, des structures de gouvernance claires et une culture de confiance et de transparence peuvent accélérer l'innovation, renforcer les systèmes de santé et fournir des solutions qui profitent à la fois aux patients et à la société.

Alors que l'organisation des systèmes de santé et la collaboration entre les secteurs varient à travers l'Europe, chaque pays doit tracer sa propre voie. Cependant, l'expérience du Danemark suggère que les PPP peuvent constituer un outil puissant pour réaliser des ambitions communes des domaines de la santé et des sciences de la vie, que les méthodes traditionnelles ne peuvent réaliser seules.

Le système de santé danois offre une couverture universelle des soins de santé avec un accès gratuit et égal aux services de santé, y compris les soins psychiatriques, et il est financé principalement par les recettes fiscales (84 %) avec quelques paiement directs mineurs par les patients, par exemple les soins dentaires et le reste à charge des médicaments. Il est largement décentralisé et divisé en 5 régions et 98 municipalités, et il repose sur le droit à l'autonomie individuelle, avec un libre choix de l'hôpital et du médecin généraliste.



En 2024, le gouvernement danois a initié la plus grande réforme de la santé depuis près de 20 ans. Bien que le Danemark dispose déjà d'un système de santé solide, il est nécessaire d'ajuster continuellement et pérenniser les services de santé afin de veiller à ce que le système reste solide et puisse s'adapter aux besoins futurs¹⁷.

2.0 Partenariats public-privé au Danemark : le récit danois

Les PPP constituent des éléments déterminants de l'écosystème des sciences de la vie au Danemark et sont envisagés comme des structures formalisées de collaboration à long terme entre les parties prenantes concernées, y compris les professionnels de la santé, les universités, les entreprises, les associations et les organisations de la société civile¹.

Ces partenariats rassemblent l'expertise, les ressources et l'innovation, dans le but d'optimiser les capacités complémentaires de divers secteurs pour créer et fournir des solutions éprouvées et évolutives avec des résultats mesurables dans les domaines de la santé et des sciences de la vie. En outre, ils reposent sur une culture de confiance et de transparence¹.

Le concept des PPP est utilisé à plusieurs niveaux : politique (accords et stratégies politiques), structurel (conseils consultatifs, comités et centres nationaux public-privé) et opérationnel (fournisseurs privés et hôpitaux publics collaborant autour de solutions sur mesure et d'approvisionnements innovants). Dans cette perspective, les PPP sont utilisés à la fois comme outil de gouvernance pour développer des stratégies à travers un dialogue structuré et une définition partagée des priorités entre les parties prenantes publiques et privées, et comme méthode opérationnelle pour soutenir la mise en œuvre des stratégies et le développement de solutions de santé concrètes^{1,6,9,10}.

Ces expériences illustrent l'approche danoise des PPP qui va au-delà des initiatives isolées et construit une base cohérente et stratégique pour l'innovation dans le domaine de la santé, et donc pour l'amélioration des soins de santé. Le modèle de PPP du Danemark repose fondamentalement sur la conviction que la collaboration intersectorielle est plus qu'une simple méthode pour résoudre les défis techniques du secteur de la santé. Il s'agit d'un engagement sociétal visant à former un système de santé plus durable et plus résilient⁹.

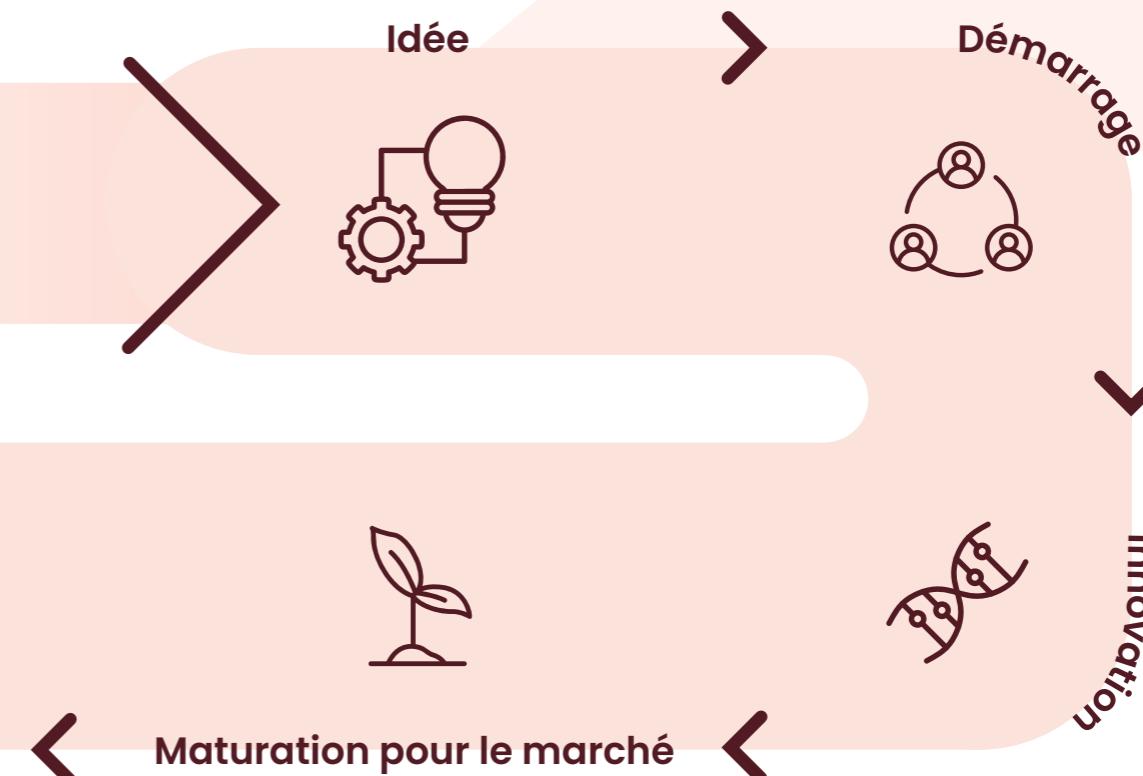
5 phases de l'innovation public-privé
selon le Cluster danois des sciences de la vie



Mise en œuvre

Plutôt que d'être considérés comme des cas exceptionnels, les PPP sont de plus en plus intégrés dans la façon dont le Danemark définit et fournit la valeur publique grâce à des processus politiques inclusifs, des alliances à long terme et une responsabilité partagée entre les secteurs et les parties prenantes^{1,6,10}.

Dans ce contexte, les PPP dans le secteur de la santé ne sont pas considérés comme un moyen d'externaliser les services de santé, mais comme une méthode ciblée pour relever les défis sociétaux complexes dans le secteur de la santé publique (état, régions et municipalités) et améliorer le traitement et les soins aux patients que ni le secteur public ni le secteur privé ne peuvent gérer seuls.



CAS Prendre position : sensibiliser au don d'organes grâce à une collaboration public-privé

Promouvoir l'implication des citoyens dans les décisions vitales en matière de santé

Le don d'organes est un domaine sensible mais essentiel des soins de santé. Au Danemark, encourager les citoyens à enregistrer leurs préférences pour le don d'organes est une priorité nationale, non seulement pour respecter les choix de chacun, mais aussi pour permettre la réalisation d'un plus grand nombre de greffes

Pour renforcer la participation du public, le Ministère de l'Intérieur et de la Santé du Danemark s'est associé à une large alliance d'acteurs publics et privés dans le cadre du « Take a Stand Partnership » [Partenariat Prendre position]. Ce PPP rassemble des ONG, des fondations, des entreprises, des agences gouvernementales et des experts en communication dans le but commun de sensibiliser et d'encourager l'action en matière du don d'organes.

L'initiative a été lancée dans le cadre d'une campagne nationale en 2024 et elle est depuis devenue une plateforme à long terme visant à faire évoluer les mentalités. Elle combine la légitimité du secteur public avec l'expertise du secteur privé en matière de communication, ciblant différents groupes démographiques grâce à des messages adaptés que les parties prenantes diffusent aux personnes en contact avec elles.

Le partenariat a contribué à une augmentation importante des inscriptions au registre national des donneurs d'organes et permis de créer un débat public soutenu autour d'un sujet autrement difficile. Cela illustre comment les PPP peuvent améliorer les stratégies de santé préventive grâce à des programmes communs, une sensibilisation ciblée et un engagement à long terme¹¹.



CAS Solutions de santé intégrées : renforcer l'efficacité opérationnelle grâce à des partenariats public-privé

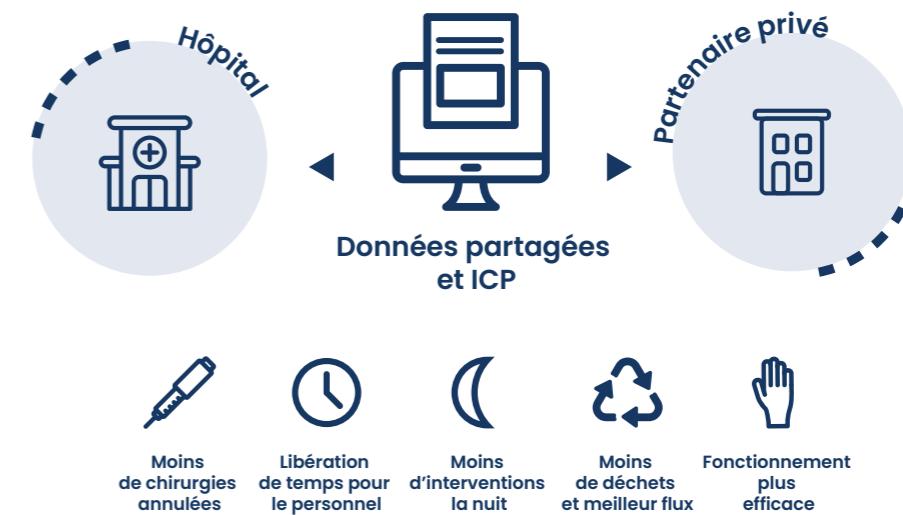
Améliorer la planification des interventions chirurgicales et libérer tout le potentiel clinique grâce à une collaboration à long terme

Dans la Région Centrale du Danemark, un PPP a été établi pour améliorer l'utilisation des capacités et le flux de patients à l'Hôpital universitaire d'Aarhus. La collaboration réunit la direction médicale, des experts opérationnels et un partenaire industriel externe pour co-concevoir, mettre en œuvre et évaluer de nouveaux modèles de services en soins périopératoires.

L'initiative repose sur un accord quinquennal axé sur l'amélioration de la logistique, la réduction des annulations d'interventions chirurgicales et la libération de temps pour le personnel grâce à des outils de coordination numérique, à la formation et à la refonte du flux de travail.

Le modèle s'appuie sur des données partagées, des indicateurs clés de performance (ICP) communs et des solutions co-développées qui s'alignent sur les priorités de l'hôpital.

Un partenariat similaire est en place à l'hôpital Rigshospitalet depuis 2017 et s'est traduit en une utilisation plus efficace des ressources, une réduction des déchets et une meilleure disponibilité du personnel, avec notamment une réduction du nombre d'interventions chirurgicales la nuit et une baisse mesurable des annulations en chirurgie élective. Des partenariats comme ceux-ci démontrent comment les PPP opérationnels peuvent relever les défis quotidiens des soins hospitaliers en associant l'expertise clinique et la capacité d'innovation externe.^{12,13}



3.0 Stratégies et réformes gouvernementales

Les stratégies gouvernementales et les processus de réforme nationaux sont essentiels pour définir les conditions dans lesquelles les innovations en matière de santé sont développées, mises en œuvre et déployées à grande échelle par des PPP efficaces^{1,6}. Ils ne se contentent pas de fixer une orientation. Ils servent d'infrastructure pour traduire les ambitions publiques en action collaborative et soutenir l'adoption de l'innovation en pratique. En introduisant des incitations claires pour les parties prenantes impliquées, des cadres partagés et des indicateurs de performance, l'ambition est de faciliter la collaboration à long terme entre les institutions publiques et les partenaires privés^{6,9}.

En outre, les parties prenantes des secteurs public et privé et des universités sont souvent invitées à contribuer à l'élaboration de réformes et de stratégies en défendant les intérêts qu'elles représentent¹.

3.1 Stratégies et réformes nationales en tant que cadre pour les partenariats public-privé

La politique stratégique du Danemark pour les sciences de la vie a commencé avec les recommandations de "l'Équipe Croissance" en 2017 et le lancement consécutif du Plan de croissance pour les sciences de la vie en 2018, qui visait à renforcer la position du Danemark en tant que leader européen des sciences de la vie. Le plan soulignait l'importance de conditions-cadres adéquates pour les PPP et d'une collaboration étroite entre les institutions publiques et les acteurs privés, en particulier les hôpitaux, les universités et l'industrie¹⁴. Cette base a été développée et affinée par la suite dans les deux stratégies nationales ultérieures où les PPP ont été officiellement présentés comme des mécanismes clés pour atteindre les objectifs de promotion d'un meilleur accès à l'innovation en matière de santé et d'améliorer les résultats pour les patients^{6,15}.

La réforme du système de santé du Danemark à partir de 2024 offre également aux acteurs privés de la santé la possibilité de contribuer à la fois à la prestation de services de santé financés par des fonds publics et à la coopération public-privé pour développer les meilleures solutions pour les patients et les citoyens¹⁷.

CAS Le Conseil des sciences de la vie : gouvernance stratégique grâce au dialogue public-privé

Aligner la vision à long terme sur la mise en œuvre opérationnelle dans tous les secteurs

Le Conseil danois des sciences de la vie est un forum de gouvernance public-privé de haut niveau créé en 2021 pour soutenir le dialogue stratégique entre le gouvernement, le monde universitaire, les associations de patients et l'industrie des sciences de la vie. **Le Conseil compte 22 membres et est établi avec une participation au niveau PDG/ Direction Générale des ministères, des régions, des universités, des entreprises, des organisations industrielles, des fondations privées, des patients et du secteur de la santé au sens large.**

Le Conseil des sciences de la vie est créé pour renforcer le dialogue entre les secteurs public et privé et pour favoriser une collaboration plus étroite entre le système de santé et le monde de l'entreprise.

Le Conseil des sciences de la vie abordera les questions des priorités nationales et internationales dans le secteur des sciences de la vie, donnera son avis sur la législation pertinente et concentrera ses discussions sur les domaines clés qui peuvent stimuler la croissance de l'industrie des sciences de la vie. Par ce travail, le Conseil des sciences de la vie vise à soutenir le développement de meilleurs soins pour les patients et de solutions de santé avancées, améliorant ainsi la santé et le bien-être dans tout le Danemark. En outre, le Conseil des sciences de la vie surveillera la mise en œuvre de la Stratégie pour les

sciences de la vie 2024-2027 et suivra les progrès réalisés via ses indicateurs clés.

En 2023, le gouvernement danois a demandé au Conseil de soumettre des recommandations officielles pour la prochaine stratégie nationale pour les sciences de la vie. Le Conseil a organisé quatre groupes de travail thématiques sur l'adoption de l'innovation, la croissance de l'industrie, la coopération internationale et les cadres d'investissement. Ces groupes comprenaient un large éventail d'experts et d'institutions et ils étaient soutenus par un secrétariat dédié, mis en place par les membres du Conseil concernés afin d'assurer la présentation de propositions concrètes.

Parmi ces recommandations du Conseil des sciences de la vie, plusieurs ont été intégrées à la 3^{ème} Stratégie pour les sciences de la vie.

À l'avenir, le gouvernement mènera des discussions semestrielles dans le cadre du Conseil des sciences de la vie sur, entre autres, la mise en œuvre de la stratégie et l'évolution des indicateurs clés.

En outre, en 2025, le Conseil a formulé des recommandations pour la Stratégie européenne pour les sciences de la vie, lancée le 2 juillet 2025.

Chronologie des stratégies des sciences de la vie

2028	
2025	1 ^{ère} Stratégie européenne pour les sciences de la vie
2025	Recommandations du Conseil danois des sciences de la vie dans le cadre de la Stratégie européenne pour les sciences de la vie
2024	3 ^{ème} Stratégie danoise pour les sciences de la vie
2023	Recommandations du Conseil danois des sciences de la vie dans le cadre de la 3 ^{ème} stratégie
	Création du Conseil danois des sciences de la vie
2021	2 ^{ème} Stratégie danoise pour les sciences de la vie
2020	Recommandations de "l'Équipe Redémarrage" pour les sciences de la vie et les biotechnologies
2018	1 ^{ère} Stratégie danoise pour les sciences de la vie
2017	Recommandations de "l'Équipe Croissance" pour les sciences de la vie

3.2 De la stratégie à l'action : marchés publics et visions à long terme

En Europe et dans l'UE, les approvisionnements stratégiques sont de plus en plus reconnus comme un instrument clé pour faire progresser et développer l'innovation, améliorer la résilience et renforcer la compétitivité industrielle, en particulier dans le secteur de la santé^{3,16}.

La Boussole pour la compétitivité de l'Europe donne davantage de poids à cette idée en présentant les marchés publics non seulement comme un déterminant de coûts, mais aussi comme un outil d'investissement stratégique pour créer de la valeur, de la productivité et de l'innovation dans le secteur de la santé au sein de l'UE^{4,8}.

Le rôle de l'approvisionnement dans les hôpitaux danois est assez central car il s'agit à la fois d'un moteur majeur de rentabilité et d'un outil stratégique pour l'innovation et la réalisation des visions à long terme pour la santé. Depuis 2010, l'approvisionnement centralisé au niveau régional a contribué à économiser plus de 469 millions d'euros tout en permettant de meilleurs résultats pour les patients, des pratiques d'approvisionnement respectueuses du climat et l'adoption de nouvelles technologies et de modèles de soins collaboratifs¹⁸.

Le Danemark offre un exemple concret de la manière dont les visions à long terme peuvent être mises en pratique grâce aux approvisionnements basés sur la valeur (ABV) et à la collaboration public-privé.

L'approvisionnement basé sur la valeur (ABV) est une approche collaborative et multidisciplinaire visant à soutenir des systèmes de santé centrés sur le patient, de meilleure qualité et plus durables en attribuant des contrats aux solutions qui génèrent le plus de valeur pour les patients, les systèmes de santé et la société dans son ensemble.

En ce sens, l'ABV est une méthode d'approvisionnement plus avancée et sophistiquée par rapport aux achats simples axés sur les prix.

L'ABV établit un lien entre les achats et les résultats pour les patients et la performance globale du système de santé. Cela crée de fortes opportunités pour les partenariats public-privé. Lorsque les contrats se concentrent sur la valeur à long terme plutôt que sur les coûts à court terme, les entreprises privées sont plus disposées à co-investir, à tester de nouvelles solutions et à partager les risques¹⁹.

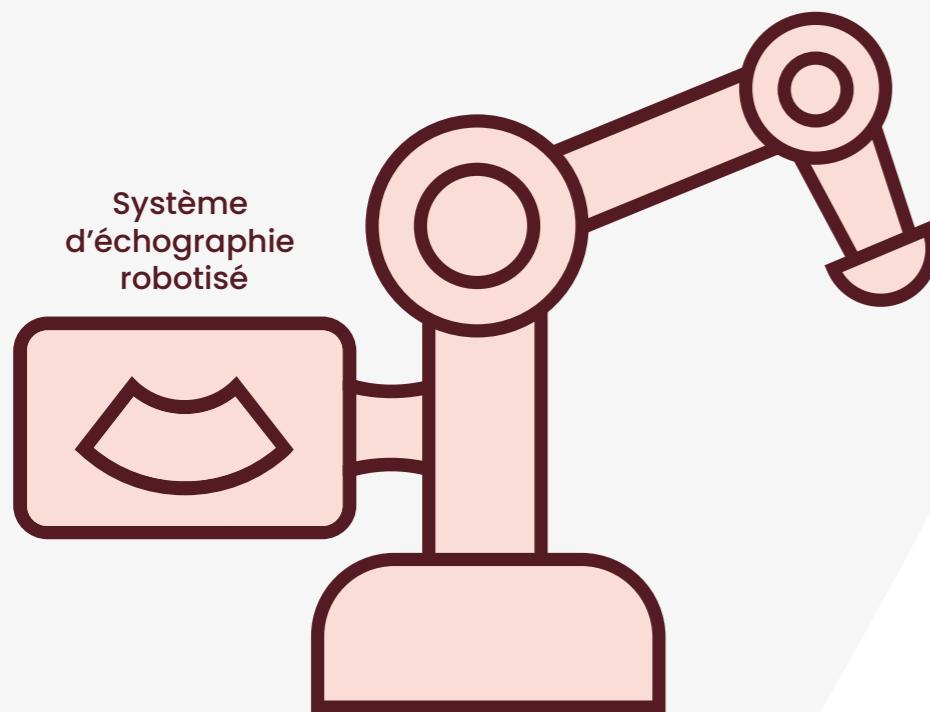
La stratégie pour les sciences de la vie de 2021 a mis davantage l'accent sur l'ABV grâce à des modèles d'approvisionnement innovants et axés sur les résultats. La stratégie de 2024 s'appuie sur cette base et a alloué de nouveaux fonds pour développer un modèle axé sur les données dans le but de soutenir l'ABV dans les régions danoises^{6,15}.

De nouveaux modèles de prestation de soins de santé émergent également, parallèlement aux changements dans les pratiques de l'approvisionnement. Ces modèles sont liés aux stratégies et priorités nationales en matière de santé et intègrent directement l'innovation privée dans la pratique quotidienne des soins de santé dans les hôpitaux et les municipalités. Ces partenariats soutiendront de meilleurs résultats pour les patients, y compris les résultats cliniques, la satisfaction des patients et l'efficacité de la main d'œuvre, tout en visant à prévenir les reprises chirurgicales et les ré-hospitalisations.

CAS Le premier robot au monde à réaliser des échographies de grossesse

Améliorer les conditions de travail des échographistes grâce à la collaboration public-privé

Un partenariat entre l'Hôpital universitaire d'Aalborg, l'Université d'Aalborg et Life Science Robotic a permis de développer un robot réalisant des échographies pour améliorer les conditions de travail des échographistes. Cette innovation technologique vise à relever les défis ergonomiques associés aux examens échographiques conventionnels, qui impliquent des gestes répétitifs et éprouvants physiquement. Le robot automatise ces tâches d'imagerie, en laissant les échographistes guider ses actions via le joystick et réduisant ainsi considérablement l'effort physique.



Après des tests approfondis, cette technologie est désormais approuvée pour une utilisation dans toute l'UE et a été mise en œuvre en juin 2025 dans deux hôpitaux danois, offrant une expérience plus confortable aux patients et contribuant au progrès des technologies de santé. Ce projet illustre comment des collaborations public-privé efficaces peuvent apporter des améliorations significatives dans les pratiques cliniques²¹.

CAS AcuCare : offrir des soins de qualité hospitalière au domicile des patients

Soutenir les objectifs de la réforme du système de la santé grâce à un suivi et à un traitement décentralisés et collaboratifs à domicile

AcuCare est une initiative pilote public-privé qui reflète les ambitions de la réforme danoise du système de la santé de 2024 en offrant un traitement de qualité hospitalière directement au domicile des patients. La collaboration implique l'Hôpital universitaire de Zélande, la Fondation pour l'innovation en sciences de la vie dans la Région de Zélande (FIERS) et les partenaires privés Falck et Roche Diagnostics.

Le projet permet d'offrir des soins de santé à domicile à deux catégories de patients : des traitements avancés continus à domicile pour les patients atteints de maladies infectieuses, et la surveillance et les soins continus à distance pour les patients atteints d'insuffisance cardiaque chronique. En s'alignant sur les plans de traitement hospitalier et en intégrant les soins professionnels à domicile, AcuCare aide à réduire les hospitalisations inutiles, à soulager la pression exercée sur les unités de soins aigus et à fournir aux patients des soins plus accessibles et plus dignes, ce qui se traduit par une grande satisfaction des patients²⁰.



CAS A Life in Balance, une vie en équilibre

Créer des solutions de santé durables pour les citoyens souffrant d'obésité sévère dans la Région de Zélande

« A Life in Balance » est un partenariat public-privé visant à améliorer la qualité de vie et la santé des personnes souffrant d'obésité sévère dans la municipalité de Lolland, dans la Région de Zélande. Cette initiative implique l'Hôpital universitaire de Zélande, la municipalité de Lolland, Novo Nordisk Danemark, Den Sociale Kapitalfond et Fiers. Elle cible près de 100 citoyens présentant un IMC supérieur à 35 et les comorbidités associées, combinant des interventions médicales pour la perte de poids avec un soutien pour améliorer les compétences en matière de santé.

Le programme est une collaboration entre l'équipe de prévention et de formation de la municipalité de Lolland, la nouvelle clinique de santé et les spécialistes de l'hôpital universitaire de Zélande Nykøbing Falster. Cette approche holistique intègre la prestation des soins de santé à l'investissement à impact social, en promouvant l'équité en matière de santé et l'efficacité du système dans les secteurs primaire et secondaire. L'objectif de ce modèle est d'être reproductible dans tout le Danemark et au-delà²².



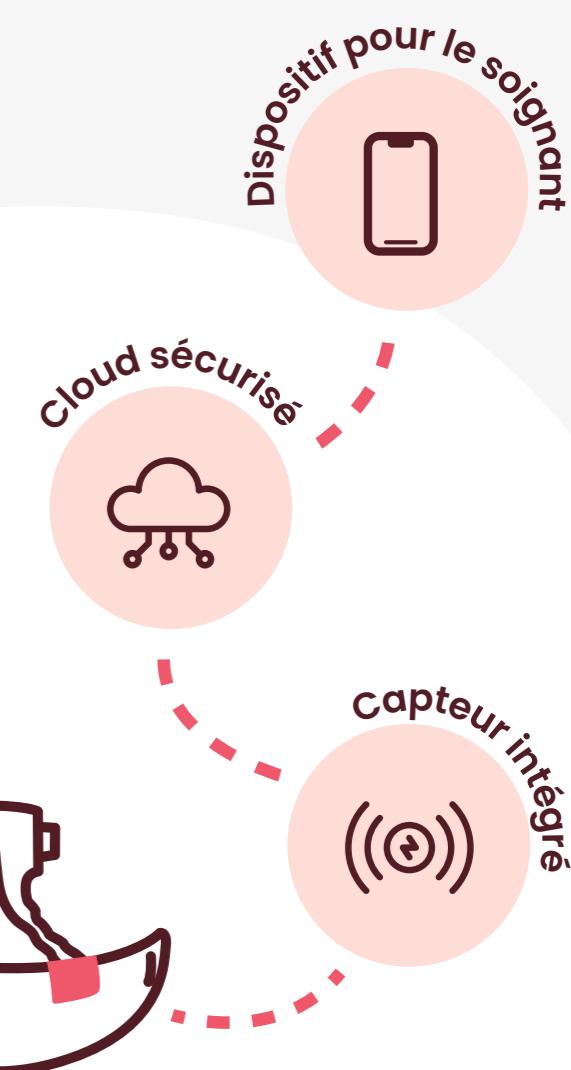
CAS Diaper System 2030 : prise en charge durable et digne de l'incontinence

Un partenariat public-privé pour l'innovation circulaire et de meilleurs soins aux personnes âgées

« Diaper System 2030 » est un PPP dirigé par l'Université du Danemark du Sud (SDU) en collaboration avec les municipalités d'Aarhus et d'Odense, Trace, ABENA et d'autres partenaires pour moderniser la prise en charge de l'incontinence grâce à la technologie numérique et à la conception de produits durables, fortement axée sur la réduction des déchets et le soutien aux solutions circulaires.

Le projet procède à un examen global des approches de gestion de l'incontinence et vise à trouver des alternatives aux routines traditionnelles, telles que l'adoption de solutions basées sur des capteurs qui alertent les soignants lorsqu'il faut changer la protection absorbante des patients, améliorant ainsi la dignité et la santé de la peau des citoyens tout en réduisant les déchets inutiles. Le système permet une meilleure utilisation des ressources et des améliorations de l'environnement de travail du personnel soignant.

Ce partenariat montre comment les acteurs publics et les entreprises privées peuvent co-créer des solutions avec des avantages mesurables dans les domaines de la santé, de la durabilité et de l'efficacité, en particulier dans les établissements de soins primaires et de soins aux personnes âgées^{23,24,25,26}.



4.0 Tirer parti des partenariats public-privé au Danemark et en Europe

Le Programme d'innovation pour la santé publique 2025-2030 de l'OMS pour l'Europe considère les PPP comme un « tournant majeur » de l'accélération de l'innovation transformatrice et équitable des systèmes de santé²⁷.

Pour que les PPP réussissent, ils devraient idéalement fonctionner dans des écosystèmes qui soutiennent les tests et l'évolutivité à long terme. Bien qu'il n'existe pas de panacée qui convienne à tous les pays, les expériences et les stratégies danoises suggèrent que les PPP peuvent également bénéficier d'un écosystème où l'infrastructure de recherche, la réglementation, le capital et la pratique clinique travaillent ensemble efficacement^{1,6}.

Les expériences danoises indiquent également que le succès des PPP dépend non seulement de la mise en place de structures adéquates, mais également d'une collaboration continue tout au long du processus entre les parties impliquées. Les principaux enseignements comprennent également la valeur d'un système de recherche clinique unifié qui rassemble les parties prenantes publiques et privées, les points d'entrée nationaux pour les données de santé qui facilitent l'accès et les modèles de financement qui combinent les financements publics, la prise de risque privée et le soutien des fondations^{1,6}.



Les partenariats public-privé sont indispensables pour permettre à l'innovation en matière de santé publique de passer d'un impact potentiel à un impact réel dans toute la région européenne de l'OMS. En favorisant la collaboration entre les gouvernements, l'industrie et les communautés, nous pouvons combler le fossé persistant en matière de mise en œuvre et rapprocher les solutions révolutionnaires de leur adoption généralisée dans les systèmes de santé publique. Avec le deuxième Programme de travail européen (PTE 2.0) consacrant 30 % de nos efforts à l'innovation, nous nous engageons à faire en sorte que les idées audacieuses se traduisent par des résultats concrets : une meilleure santé, une plus grande équité et des systèmes résilients pour tous.



Dr Hans Henri P. Kluge, Directeur régional de l'OMS pour l'Europe

4.1 Un écosystème solide

Les expériences danoises démontrent la manière dont un écosystème aligné peut permettre aux PPP de passer d'initiatives isolées à des modèles structurés de collaboration à long terme.

Au Danemark, des catalyseurs structurels essentiels ont été mis en place pour faciliter le passage de la recherche à la mise en œuvre. Cela comprend des plateformes telles que le Centre d'innovation public-privé (CO-PI), BioInnovation Institute (BII), Nordic Health Lab, Health Tech Hub Copenhagen et les programmes du Fonds d'innovation du Danemark^{9,29,30,31,32,33}. En outre, Innovation District Copenhagen crée un pôle d'innovation de premier plan mondial qui rassemble les parties prenantes publiques et privées⁴⁰.

5 Caractéristiques des catalyseurs structurels

1

Orchestration pluripartite

Des structures d'innovation qui rassemblent activement les hôpitaux, les universités, les municipalités, les entreprises, les associations de patients, les organisations de santé et les chercheurs pour co-développer des solutions. **CO-PI**, par exemple, sert de plateforme nationale qui coordonne les acteurs des secteurs public et privé pour établir des partenariats d'innovation évolutifs, basés sur des objectifs communs et répondant aux besoins du secteur de l'aide sociale^{1,28,33}.

2

Innovation répondant aux besoins des utilisateurs

Des difficultés cliniques et sociétales clairement définies, garantissant que les efforts d'innovation sont ancrés dans les exigences du monde réel. Cela renforce la pertinence, ainsi que l'adoption potentielle et l'évolutivité des solutions développées. **L'Usine des besoins (Behovsfabrikken)** de l'hôpital de Bispebjerg et Frederiksberg illustre cette approche en organisant des appels à projets ouverts où les cliniciens et les professionnels du secteur public définissent et classent par ordre de priorité les problèmes qui nécessitent des solutions innovantes^{28,34,35}.

5 Caractéristiques des catalyseurs structurels



Innovation par les professionnels de la santé

Donner les moyens aux cliniciens et au personnel de première ligne de diriger l'innovation. Lorsque les professionnels de la santé sont soutenus dans le co-développement de solutions, cela renforce à la fois la pertinence et la probabilité d'adoption de cette solution.

BETA.HEALTH est une initiative nationale financée par la Fondation Novo Nordisk. Grâce au financement ciblé et au soutien des experts, BETA.HEALTH aide les équipes cliniques à passer de l'idée à la mise en œuvre. Que la bonne voie implique l'adoption, l'approvisionnement, l'intégration dans la pratique ou la scission, BETA.HEALTH soutient le parcours en rendant l'innovation en matière de soins de santé plus connectée et plus axée sur le patient de l'intérieur vers l'extérieur³⁶.

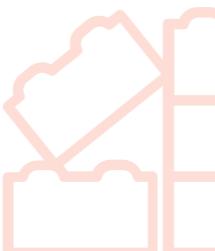
Itérations et mise en œuvre plus rapides

Les initiatives, telles que la fondation public-privé pour l'innovation en matière de santé **FIERS dans la Région de Zélande**, ont pour ambition de créer des cadres structurés pour tester et développer de nouvelles technologies de la santé en étroite collaboration avec les cliniciens et les patients. Cette approche basée sur la pratique vise à accélérer l'adaptation, à assurer un impact documenté et à clarifier la possibilité d'appliquer des solutions à plus grande échelle dans l'ensemble du système de santé. En se basant sur des besoins concrets, FIERS agit comme un catalyseur pour les partenariats entre les hôpitaux, les municipalités, les entreprises, la société civile et les acteurs internationaux, toujours en mettant l'accent sur une meilleure équité en matière de santé et le renforcement d'un système de santé durable³⁷.

4



5



Évolutivité dans l'ensemble du système de la santé

Il est difficile de mettre à l'échelle des projets d'innovation intersectoriels en matière de santé et cela nécessite plus que des projets pilotes réussis. Pour relever ce défi, de nouvelles plateformes danoises telles que le prochain **Centre national pour l'innovation dans le secteur de la santé** sont conçues non seulement pour tester les solutions, mais aussi pour évaluer leur impact réel grâce à des méthodes d'évaluation claires et cohérentes. Ces informations peuvent faciliter l'adoption de solutions efficaces dans d'autres hôpitaux et fournir des informations éclairées aux décideurs nationaux¹⁷.

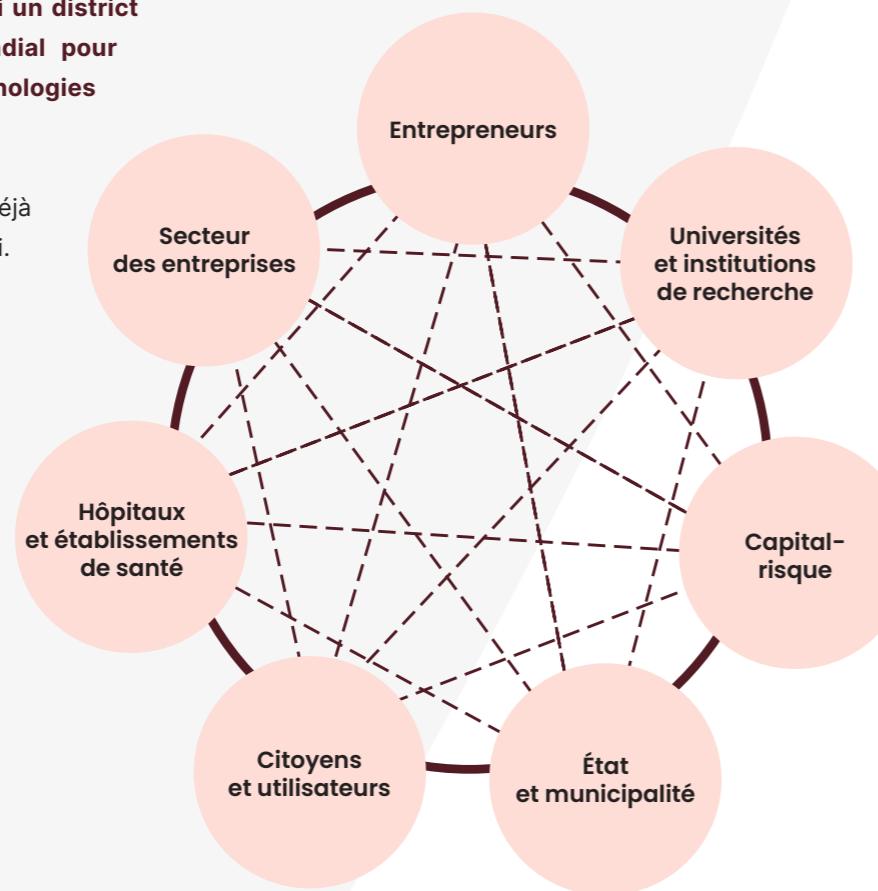
Innovation District Copenhagen : un pôle d'innovation de premier plan mondial au Danemark

Le gouvernement danois, la ville de Copenhague et l'Université de Copenhague, ainsi qu'une large coalition de partenaires, ont convenu d'un plan ambitieux pour développer le quartier de l'innovation de Copenhague inspiré de Kendall Square à Boston.

L'objectif est de renforcer la collaboration entre les entreprises, les établissements d'enseignement et les acteurs publics pour promouvoir les nouvelles technologies, les solutions innovantes et la création d'emplois, établissant ainsi un district d'innovation de premier plan mondial pour les sciences de la vie et les technologies quantiques^{6,38,39}.

Innovation District Copenhagen est déjà un moteur de l'innovation aujourd'hui. Plus de 500 entreprises innovantes sont établies dans le quartier. Pour concrétiser cette vision, la zone doit être développée davantage pour accueillir plus d'étudiants, plus de chercheurs, plus d'entrepreneurs et plus d'entreprises⁴⁰.

La réalisation de l'Innovation District Copenhagen recèle un grand potentiel pour la ville de Copenhague et pour le Danemark dans son ensemble. Le quartier de l'innovation créera de nouveaux espaces de travail bien connectés et attrayants et ouvrira la



30

Les cinq grands principes de l'Innovation District Copenhagen :

- Développer un épicentre pour les sciences de la vie et la technologie quantique qui relie la recherche et les communautés entrepreneuriales au Danemark et dans le monde.
- Concevoir un quartier urbain cohérent et dynamique avec des opportunités attrayantes pour de nouveaux développements, adaptés au caractère et à l'identité uniques de la région.
- Attirer des talents, des entreprises et des investissements internationaux pour stimuler l'innovation et la croissance.
- Créer des espaces publics accueillants et définissant l'identité du lieu, et améliorer les connexions pour les piétons et les cyclistes afin de renforcer la vie urbaine et l'intégration du quartier.
- Mettre en place une organisation dynamique regroupant les parties prenantes pour diriger la mise en œuvre de la vision et assurer un développement durable et à long terme du district.

Pour concrétiser la vision, le développement du quartier de l'innovation est guidé par **huit domaines clés** pour assurer son succès à long terme :

- Environnements de recherche de classe mondiale
- Le capital comme moteur de croissance
- Un futur centre pour l'innovation mondiale
- Un point de rencontre international pour les talents
- Leadership dans les technologies émergentes
- 1^{ère} au classement mondial des villes où il fait bon vivre
- Une plaque tournante pour la santé et les soins des patients
- Des liaisons solides avec le monde entier

31



BioInnovation Institute

BioInnovation Institute (BII) est situé au cœur de l'Innovation District Copenhagen. Le modèle de l'institut est construit autour de subventions de fondations et fournit un soutien financier, un espace de laboratoire, une aide au développement des entreprises et un accès à des réseaux internationaux pour des projets et des initiatives en sciences de la vie à un stade précoce, dans le but de transformer les percées scientifiques en solutions évolutives et commercialement viables³⁰.

CAS Le Centre de santé numérique : des solutions numériques pour la promotion et la prévention en matière de santé

Innovation numérique public-privé pour des citoyens en meilleure santé et autonomes

Le Centre de santé numérique est un partenariat regroupant 35 municipalités dans tout le Danemark, des acteurs régionaux, des associations de patients et des entreprises privées. Le centre fournit des services numériques dans le cadre de la promotion et de la prévention en matière de santé en développant et en intégrant des solutions numériques dans les centres de santé des municipalités. En plus d'être financé par des fonds publics, le partenariat a également obtenu un soutien financier de fonds privés.

Le produit consiste en une application « Ma vie - Ma santé », réalisée en collaboration avec une entreprise privée, grâce à laquelle les citoyens peuvent acquérir des connaissances et être soutenus.

En s'appuyant sur une conception centrée sur l'utilisateur, les professionnels de la santé sont impliqués dans la création du contenu professionnel. De même, les citoyens participent à des ateliers de co-création, à des tests et à l'évaluation des programmes.

Les services numériques offrent aux citoyens la possibilité de devenir plus autonomes et indépendants. Cela pourrait libérer du temps et des ressources dans les centres de santé municipaux, avec la possibilité d'une généralisation à l'ensemble du système de santé danois⁴⁹.



La solution numérique ne remplace pas les consultations en présentiel avec les professionnels de la santé. Mais elle offre de la flexibilité, de la proximité et du soutien aux citoyens qui, pour diverses raisons, ne peuvent pas utiliser les services traditionnels.

C'est également un moyen de réduire les inégalités en matière de santé et d'aller à la rencontre des gens là où ils se trouvent, dans leur vie quotidienne.



Anja Lund,
Présidente du Comité pour la numérisation et l'innovation, Région du Danemark du Sud

CAS Lighthouse Life Science : résoudre les problèmes de santé grâce à des partenariats public-privé

Mobiliser de larges alliances pour co-créer des solutions de santé évolutives

Lighthouse Life Science est une plateforme nationale danoise qui s'attaque aux défis urgents en matière de soins de santé grâce à des PPP innovants. Elle était initialement axée sur la promotion du « poids santé » dans le cadre de la réponse du Danemark à la tendance croissante à l'obésité et à son large impact sociétal. Depuis, elle s'est élargie et mobilise plus de 300 partenaires dans les municipalités, les hôpitaux, les instituts de recherche et l'industrie. Aujourd'hui, le partenariat est dirigé par Lundbeck et se concentre sur la santé mentale, en développant des solutions évolutives qui renforcent la prévention, améliorent les services psychiatriques et les parcours de soins des patients, améliorent l'efficacité du système et créent une valeur sociétale à long terme.

Lighthouse est principalement financé par le gouvernement danois et le Conseil danois pour le développement des entreprises, cofinancé par l'Union européenne, et complété par un soutien (principalement en nature) d'acteurs privés et d'autres acteurs publics. Depuis 2022, le Conseil danois pour le développement des entreprises a investi 155 millions de couronnes danoises par le biais de la plateforme Lighthouse Life Science pour soutenir l'innovation et les compétences des PME.

Ce travail a été reconnu par l'OMS pour l'Europe comme un modèle d'innovation durable en matière de soins de santé. En collaboration avec l'Organisation mondiale de la Santé, le Cluster danois des sciences de la vie étudie comment mettre en place des initiatives Lighthouse similaires dans d'autres pays, en adaptant les approches danoises de PPP pour soutenir les priorités mondiales en matière de santé.



Dans sa phase actuelle consacrée à la santé mentale, Lighthouse Life Science démontre comment les PPP peuvent soutenir activement la mise en œuvre de la **Stratégie nationale décennale pour la psychiatrie** du Danemark. En réunissant des municipalités, des hôpitaux, des chercheurs et des partenaires de l'industrie, l'initiative développe et teste des solutions concrètes telles que de nouveaux parcours de soins, des outils de santé numériques et des interventions coordonnées pour répondre aux besoins systémiques en matière de santé mentale. De cette façon, elle montre comment une large collaboration public-privé peut transformer les stratégies nationales en actions, renforcer les systèmes de santé et apporter une valeur durable à la société.

CAS Luja™ : co-développement des soins urologiques nouvelle génération

Innovation centrée sur le patient grâce à la collaboration public-privé

Luja™ est un cathéter intermittent nouvelle génération développé par Coloplast en étroite collaboration avec des professionnels de la santé et des utilisateurs au Danemark et dans d'autres pays*. Le projet a combiné l'expertise en R&D de la société avec les connaissances cliniques des hôpitaux et des infirmières communautaires pour traiter l'une des complications les plus fréquentes et les plus coûteuses des soins liés aux cathéters : les infections des voies urinaires.

Le cathéter a été co-développé grâce à des boucles de rétroaction structurées avec les cliniciens et les patients, garantissant ainsi sa pertinence clinique et

sa facilité d'utilisation. Luja établit une nouvelle norme pour la vidange de la vessie, grâce à une nouvelle technologie de zone microperforée. Le dispositif est conçu pour réduire le risque d'infections des voies urinaires, un problème identifié à la fois par les acteurs du secteur de la santé et les utilisateurs.

Ce modèle d'innovation public-privé illustre comment le développement de dispositifs médicaux peut être ancré dans les besoins réels des patients et des systèmes, l'expérience utilisateur et la durabilité, et démontre comment les PPP peuvent favoriser l'innovation de produit évolutive avec des avantages à l'échelle du système.^{43,44,45,46}



* Évaluations de produits en Australie, en Autriche, en Belgique, en Finlande, en France, en Allemagne, en Italie, aux Pays-Bas, en Suède, en Suisse, au Royaume-Uni et aux États-Unis.

CAS Columna Flow : coordination clinique numérique à l'Hôpital universitaire d'Aalborg

Rationaliser les soins de courte durée grâce à la collaboration public-privé

Columna Flow Clinical Tasking est une plateforme de communication mobile co-développée dans le cadre d'un PPP entre le service des urgences de l'Hôpital universitaire d'Aalborg et Systematic. La solution améliore la coordination et réduit la pression dans un contexte clinique effréné en permettant aux cliniciens de visualiser les informations entrantes sur les patients, de surveiller l'état d'avancement des tâches et d'évaluer les charges de travail en temps réel.

Toutes les tâches cliniques sont liées au patient concerné et visibles par le personnel soignant, ce qui crée une vue d'ensemble partagée des responsabilités. L'application prend en charge la vidéo et la messagerie sécurisées et comprend une fonctionnalité d'enregistrement permettant d'indiquer les cliniciens qui sont de garde et disponibles.

Le personnel clinique reçoit déjà beaucoup moins d'appels et a une meilleure vue d'ensemble tout au long de la journée.

En intégrant le développement dans un environnement clinique, le projet démontre comment les PPP peuvent fournir des solutions qui améliorent directement les flux de travail, réduisent les communications inutiles et améliorent les soins dispensés aux patients^{47,48}.



4.2 Recherche et essais cliniques

Le système danois de recherche clinique permet une collaboration solide entre les secteurs public et privé, en soutenant l'innovation dans le domaine de la médecine et des technologies médicales. Les registres nationaux de santé, la couverture à l'ensemble de la population et la gouvernance permettent des évaluations de faisabilité précises, une surveillance continue et un lien entre les données des essais et les résultats en matière de santé. L'environnement de données danois soutient à la fois la recherche en phase initiale et la génération de preuves dans le monde réel, ce qui rend le Danemark particulièrement attractif pour réaliser des recherches^{6,9}.

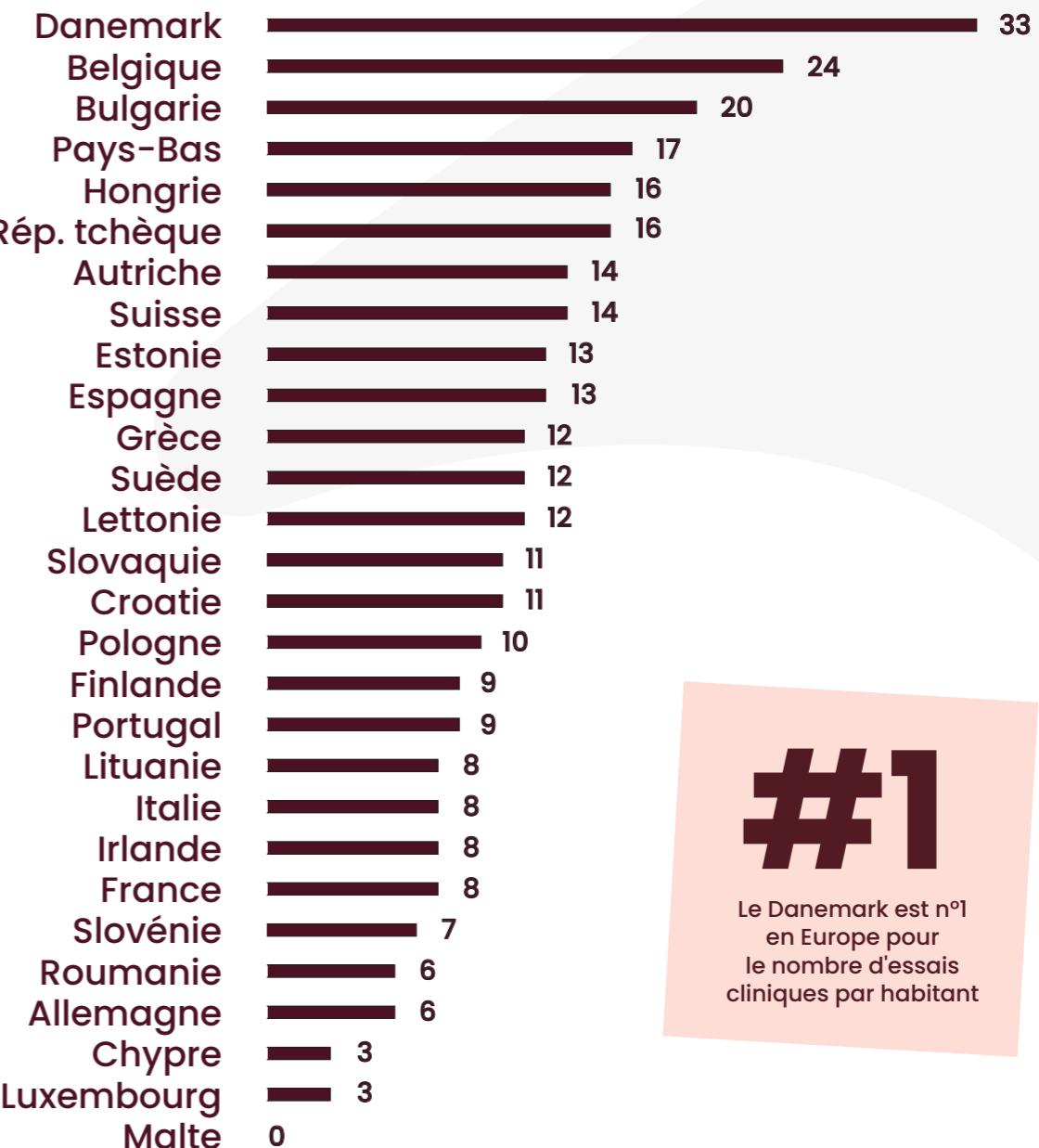
En 2024, le Danemark était le premier pays d'Europe en termes de nombre d'essais cliniques par rapport à la taille de la population. Au total, 198 essais ont été menés au Danemark, ce qui correspond à 33 essais cliniques par million d'habitants^{50,51}.

Un élément central du succès est **Trial Nation**. Il s'agit d'une initiative public-privé lancée dans le cadre du Plan de croissance 2018 pour les sciences de la vie. Trial Nation offre un point d'entrée national unique pour les entreprises danoises et étrangères du secteur des sciences de la vie, les associations de patients et les chercheurs cliniques souhaitant parrainer, participer et mener des essais cliniques au Danemark. En travaillant dans tous les hôpitaux publics et avec plus de 20 parties prenantes de l'industrie et du gouvernement, Trial Nation vise

à renforcer la position mondiale du Danemark dans les essais pharmaceutiques et de dispositifs médicaux en facilitant et en rendant plus attractive la réalisation de recherches cliniques dans tous les hôpitaux. Dans une large mesure, l'initiative améliore également le dialogue entre les autorités publiques et l'industrie privée, en favorisant une meilleure compréhension des besoins et des processus de chaque partenaire. L'amélioration de la collaboration a joué un rôle déterminant dans la prise de décision par les autorités de santé publique pour mettre en œuvre des gains d'efficacité clés, comme une procédure d'approbation accélérée pour les essais de phase 1^{16,14,52}.

Une initiative actuellement en cours d'élaboration est le **point de contact national pour l'accès aux données de santé**. Ce projet public est dirigé par l'Autorité danoise des données de santé et financé par une subvention de 26,8 millions d'euros de la Fondation Novo Nordisk. Le point de contact offrira une entrée numérique unique permettant aux chercheurs de demander et d'accéder aux données de santé danoises de tous les registres. L'ambition est d'améliorer la coordination et de simplifier les processus afin de permettre une utilisation plus rapide et plus sécurisée des données⁵³.

Pays de l'UE, classés par le nombre d'essais cliniques par million d'habitants (2024)



Source : 51

#1

Le Danemark est n°1 en Europe pour le nombre d'essais cliniques par habitant



Une autre initiative visant à soutenir la recherche clinique et à assurer une innovation plus rapide et plus sûre est le **partenariat EVA (Evidence in an AI age)**. Il s'agit un PPP dédié au progrès de la médecine fondé sur des preuves grâce à l'intelligence artificielle, qui réunit des partenaires du secteur privé, universitaire (avec l'Université du Danemark du Sud, SDU, comme partenaire académique), l'industrie des sciences de la vie et des partenaires réglementaires. L'initiative consiste en un moteur numérique qui regroupe la recherche clinique évaluée par des pairs en temps quasi réel, ce qui permet d'identifier plus rapidement les effets du traitement et les effets secondaires. EVA soutient les organismes de réglementation tels que l'Agence danoise des médicaments en renforçant leurs capacités de prise de décision. Elle permet également aux chercheurs et aux entreprises des sciences de la vie d'accéder à des flux de preuves continuellement mis à jour⁵⁴.

Au-delà des initiatives nationales, la coopération transnationale joue un rôle essentiel dans le renforcement de la base de recherche. Grâce à l'**Alliance des hôpitaux universitaires nordiques**, les cinq principaux hôpitaux universitaires de la région, l'hôpital Rigshospitalet (Danemark), l'Hôpital universitaire de Karolinska (Suède), l'Hôpital universitaire d'Oslo/Rikshospitalet

(Norvège), l'Hôpital universitaire d'Helsinki (Finlande) et l'Hôpital universitaire de Landspítali (Islande), font progresser la recherche clinique conjointe, les essais de plateformes, le partage transfrontalier de données et de nouvelles approches de traitement pour les patients. Ensemble, ces hôpitaux desservent une population de plus de 27 millions de personnes, créant un environnement unique pour générer des preuves scientifiques solides et généralisables et positionnant la région nordique comme un lieu attractif pour les essais cliniques mondiaux et l'innovation⁵⁵.

CAS La BioInnovator Academy

Un cours de formation stratégique pour renforcer les compétences numériques et les capacités d'innovation des professionnels de la santé

Au sein de l'hôpital Rigshospitalet, la BioInnovator Academy a été lancée en 2021 en tant que PPP à long terme avec Roche Diagnostics, dans le but d'améliorer les compétences du personnel, en particulier dans la prise de décision et l'innovation basées sur les données. L'objectif est de donner les outils aux employés pour identifier et diriger des initiatives d'amélioration qui rationalisent les parcours de soins des patients et optimisent les opérations cliniques grâce à une utilisation plus efficace des données de diagnostic.

Une formation est offerte dans des domaines tels que la visualisation des données, la gestion du changement, la conception des services et la durabilité. L'équipe pédagogique est composée d'experts de l'hôpital Rigshospitalet et de Roche Diagnostics.

À l'hôpital Rigshospitalet, les partenariats public-privé intégrés sont un élément central de notre stratégie. Nous devons exploiter toutes les forces disponibles si nous voulons réussir à garantir un système de santé résilient et durable pour l'avenir.

Nous participons à des projets collaboratifs qui sont solidement ancrés dans nos services cliniques, où de nouvelles solutions de soins de santé sont élaborées en étroite collaboration avec les patients et les professionnels. Je suis convaincu que cela est absolument essentiel pour nous assurer que nous privilégions les innovations pertinentes, demandées et prêtes à être mises en œuvre dans le monde réel, au bénéfice des patients et du système de santé.

Cette collaboration illustre la manière dont un PPP peut permettre aux professionnels de la santé de mener l'innovation dans leurs propres environnements cliniques. Pour le partenaire privé, l'initiative fournit une immersion précieuse dans les flux de travail cliniques et des informations clés sur les développements futurs du diagnostic numérique.⁵⁷



**Rasmus
Møgelvang,
Directeur
Général, hôpital
Rigshospitalet**

CAS ReproUnion : une plateforme transfrontalière encourageant l'innovation en matière de santé reproductive dans le Grand Copenhague

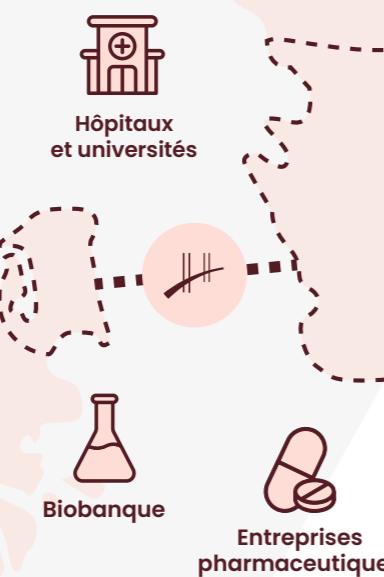
Aligner les parties prenantes publiques et privées pour traiter les problèmes de fertilité

ReproUnion est un PPP réunissant des hôpitaux, des universités, des entreprises et des régions du Danemark et de la Suède pour renforcer la recherche clinique et l'innovation en médecine de la reproduction.

Depuis 15 ans, ce partenariat dans la Medicon Valley mène des projets dans les domaines du diagnostic de la fertilité, des traitements et de l'épidémiologie de la reproduction, dans le but d'améliorer l'accès des patients, les résultats cliniques et la santé reproductive. En établissant un modèle de gouvernance, une infrastructure de recherche et une réserve de projets communs, ReproUnion permet de vraiment mener des essais transfrontaliers et de développer des plateformes, également liés à sa biobanque phare et à sa cohorte de patients infertiles RUBIC.

La collaboration démontre comment les initiatives de recherche public-privé peuvent dépasser les frontières nationales, relever les défis complexes de la santé des populations et faire de la région nordique une plaque tournante de la recherche clinique à fort impact.

ReproUnion est financé par EU-Interreg ÖKS, la Région Capitale du Danemark, la Région de Skåne et Ferring Pharmaceuticals qui est le principal partenaire industriel.⁵⁶



4.3 Fonds nécessaires

L'accès à des capitaux à long terme est un facteur de succès essentiel pour le développement et le déploiement des solutions innovantes issues des PPP⁶. Cependant, l'accès limité aux capitaux est un obstacle majeur au déploiement à grande échelle de l'innovation en Europe^{6,16,58}. La Boussole pour la compétitivité de l'UE souligne explicitement la nécessité de diriger davantage les investissements privés et publics vers les secteurs stratégiques de l'Europe, notamment la santé et les sciences de la vie, afin d'accélérer la compétitivité industrielle dans tous les États membres⁴.

Des fondations privées telles que la Fondation Novo Nordisk, la Fondation Lundbeck, la Fondation LEGO et la Fondation A. P. Møller jouent un rôle visible et stratégique au Danemark. En outre, la Danish Industry Foundation soutient le Health Tech Hub Copenhagen depuis sept ans. La fondation vise à accélérer le développement d'une industrie HealthTech forte au Danemark, en développant un écosystème fonctionnel d'entrepreneurs, d'entreprises établies, d'investisseurs et de praticiens qualifiés du secteur de la santé⁵⁹.

Le Danemark a fait des efforts importants pour améliorer l'accès aux capitaux par le biais d'institutions soutenues par l'État. **Le Fonds d'exportation et d'investissement du Danemark (EIFO) co-investit avec des fonds privés dans des entreprises des sciences de la vie à haut risque et en phase de démarrage qui sont généralement mal desservies par le marché.** En outre, le fonds peut soutenir le financement de la croissance des entreprises en collaboration avec des investisseurs privés. Ce type de financement combiné garantit que les innovations prometteuses mais nécessitant beaucoup de capitaux peuvent continuer à se développer lorsque les mécanismes de financement traditionnels sont insuffisants, par exemple dans le domaine des maladies rares et de la recherche de nouveaux antibiotiques^{6,60}.

Alors que l'Europe progresse et renforce sa résilience économique et sa souveraineté en matière de santé, les expériences du Danemark illustrent comment un engagement public fort et un partage des risques entre les secteurs public-privé peuvent soutenir la poursuite de l'innovation axée sur les PPP au-delà des premiers projets pilotes.

5.0 Perspectives d'avenir

Le Danemark a une longue tradition de collaboration en partenariats public-privé. La méthode est profondément ancrée dans l'ADN de l'écosystème de la santé et des sciences de la vie et elle oriente la manière dont l'innovation est développée. Cependant, pour libérer pleinement le potentiel et exploiter toute la capacité d'innovation de nos entreprises du secteur de la santé et des sciences de la vie, le Danemark pourrait bénéficier d'une approche encore plus systématique et structurée des PPP⁶.

Au Danemark, les récentes réformes structurelles et les stratégies nationales ont jeté les bases de la prochaine génération de PPP. Un nouveau Centre national pour l'innovation en santé sera bientôt lancé. Ce centre servira de point de contact national pour les entreprises et les organisations de santé publique et favorisera le dialogue sur la manière de promouvoir des solutions de soins de santé plus durables. En soutenant les initiatives d'innovation locales dans l'ensemble du système de santé et en identifiant des solutions matures prêtes à être déployées à plus grande échelle, le centre peut permettre de traduire l'innovation en améliorations mesurables pour les patients et les systèmes de santé^{6,17}.

Les expériences danoises en matière de PPP décrites dans cette publication peuvent soutenir les ambitions européennes plus larges. La stratégie pour les sciences de la vie européennes appelle à une intégration plus forte entre la recherche, l'innovation

et la mise en œuvre, en soulignant que les PPP sont l'un des mécanismes clés pour fournir des solutions de santé transformatrices. En outre, le rapport Draghi souligne que la compétitivité de l'Europe dépend de sa capacité à adopter rapidement les nouvelles technologies de pointe, à investir dans les infrastructures translationnelles et à créer des environnements réglementaires qui récompensent la prise de risque intelligente^{3,8}. Les PPP peuvent jouer un rôle dans chacun de ces domaines.

Les ambitions du Danemark sont aussi tournées vers l'extérieur. Comme indiqué dans la stratégie danoise pour les sciences de la vie, le Danemark vise à impliquer davantage d'acteurs, y compris les autorités sanitaires, les instituts de recherche, les entreprises et la société civile, dans la mise en œuvre de partenariats internationaux basés sur des objectifs communs. Les PPP ne sont pas seulement considérés comme des moteurs de la transformation nationale, mais aussi comme des plateformes stratégiques pour l'innovation en matière de santé durable, l'exportation de solutions et l'engagement bilatéral et multilatéral⁶.



Pour l'avenir, le Danemark ne se considère pas comme un modèle à suivre, mais comme un exemple d'inspiration sur la façon dont l'investissement durable et la priorisation nationale des écosystèmes d'innovation, combinés à des partenariats axés sur une mission précise, peuvent avoir un impact mesurable sur la santé et l'économie. En résumé, la valeur des PPP réside non seulement dans les technologies qu'ils font progresser, mais aussi dans les résultats qu'ils produisent, permettant la réalisation d'innovations qui améliorent la vie, réduisent les inégalités et soutiennent une économie de la santé compétitive et durable.

Crédits et références

Rédacteur en chef

Healthcare Denmark ; Lene Sønderup Olesen, lso@hcd.dk

Rédacteur adjoint

Healthcare Denmark ; Ari Vigur Hansen, avh@hcd.dk

Healthcare Denmark ; Ida Kok Rasmussen, ikr@hcd.dk

Auteurs collaborateurs

Rud Pedersen ; Lars Dahl Allerup, lars.allerup@rudpedersen.com

Rud Pedersen ; Line Dyreborg Reenberg, line.reenberg@rudpedersen.com

Partenariats public-privé dans les domaines de la santé et des sciences de la vie – Octobre 2025

Références de l'image

Page 2 (Morten Bødkov) : Maja Mohr Mortensen/Le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Finances

Page 2 (Sophie Løhde) : Venstre, le Parti libéral danois

Page 2 (Lars Løkke Rasmussen) : Kristoffer Jonsson/Ministère des Affaires Étrangères

Page 2 (Christina Egelund) : Ministère de l'Éducation Supérieure et de la Recherche

Page 8 : Région de Zélande/Jakob Vind

Page 36 : Coloplast

Page 45 : Getty Images/Gorodenkoff

- 1 Healthcare Denmark: Tour de Health, Partnering for Sustainable Health Innovation: Discussion Paper – September 2024
- 2 World Health Organisation: Noncommunicable diseases – December 2024 https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/noncommunicable-diseases?utm_source=chatgpt.com
- 3 Mario Draghi: The future of European competitiveness – A competitiveness strategy for Europe – September 2024
- 4 European Commission: A Competitiveness Compass for the EU – January 2025
- 5 Sauli Niinistö: Report: Safer Together – Strengthening Europe's Civilian and Military Preparedness and Readiness – October 2024
- 6 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Strategy for Life Science towards 2030 – November 2024 ISBN 978-87-94224-86-4 (digital version) 2024/25:06
- 7 Copenhagen Life Science Summit <https://copenhagenlifesciencesummit.dk/faq-2/>
- 8 European Commission: Choose Europe for life sciences. A strategy to position the EU as the world's most attractive place for life sciences by 2030 – July 2025
- 9 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: The Life Science Council's recommendations for the government's upcoming life science strategy – December 2023 ISBN 978-87-786-2384-3
- 10 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Terms of Reference: The National Life Science Council – 2021
- 11 Take a Stand Partnership www.tagstillingpartnerskabet.dk
- 12 Aarhus University Hospital https://www.en.auh.dk/siteassets/07-news/news-archive/2022/casestudy_202210_aarhus_final.pdf
- 13 <https://europe.medtronic.com/content/dam/medtronic-wide/public/western-europe/strategic-partnerships/ihs/ihs-rigshospitalet-case-study.pdf>
- 14 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Growth Plan for Life Science – Denmark as a Leading Life Science Nation – March 2018 ISBN 978-87-93635-31-9 (pdf version)

- 15 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Strategy for Life Science – April 2021
ISBN 978-87-93823-49-5 2020/21:6
- 16 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Recommendations for a European Life Science: Strategy by the Danish Life Science Council – February 2025
- 17 Ministry of the Interior and Health: Agreement on Healthcare Reform 2024 – November 2024 ISBN 978-87-7601-432-2 8 (digital version)
- 18 Danish Regions: The Regional Procurement Strategy 2020–2025 –
- 19 WE ACT FOR THE PATIENTS – Efficient procurement that benefits both patients and the climate – 2020 ISBN 978-87-7723-998-4 (digital version)
- 20 Region Zealand: AcuCare
<https://www.regionjaelland.dk/fagfolk/innovation/innovationsprojekter/acucare>
- 21 Aalborg University Hospital: World's first pregnancy scanning robot improves work environment
<https://aalborguh.rn.dk/Service/Nyhedsliste-AalborgUH/Nyhed?id={E4293CBE-FEC2-4301-B494-5B13CBE0AFE3}>
- 22 Region Zealand; A Life in Balance
<https://www.regionjaelland.dk/fagfolk/innovation/missionsdrevne-partnerskaber/et-liv-i-balance>
- 23 Aarhus Municipality: Large innovation project to rethink the diaper system in Denmark
<https://aarhus.dk/nyt/borgmesterens-afdeling/2024/marts/bleprojekt-2030>
- 24 Trace: Socio-Technical Transition for a Circular Diaper System in 2030
<https://trace.dk/plastics/blesystem-2030/>
- 25 ABENA: Transformation of the diaper system
<https://www.abena.dk/om-os/partnerskaber/transformation-af-blesystemet>
- 26 University of Southern Denmark: Socio-Technical Transition for a Circular Diaper System
<https://portal.findresearcher.sdu.dk/da/projects/socio-technical-transition-for-a-circular-diaper-system>
- 27 WHO: Innovation agenda for public health in the WHO European Region 2025–2030
<https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/381726/WHO-EURO-2025-12421-52195-80181-eng.pdf?sequence=1>
- 28 Healthcare Denmark: Innovating Health and Assistive Care in Denmark – November 2023
- 29 Center for Public-Private Innovation (CO-PI)
<https://www.copi.dk/>
- 30 BII
<https://bii.dk/>
- 31 Nordic Health Lab
<https://nordichealthlab.com/in-english/>
- 32 Health Tech Hub Copenhagen
<https://healthtechhub.org/>
- 33 Innovation Fund Denmark
<https://innovationsfonden.dk/en/about-innovation-fund-denmark>
- 34 Bispebjerg and Frederiksberg Hospital: Playbook on The Needs Factory
<https://heyzine.com/flip-book/721e174762.html#page/63>
- 35 The Capital Region of Denmark
<https://www.regionh.dk/presse-og-nyt/pressemeldelser-og-nyheder/sider/intelligente-hj%C3%A6lpemidler-skal-hj%C3%A6lpe-personalet-med-at-passe-p%C3%A5-pasienterne.aspx>
- 36 BETA.HEALTH
<https://betahealth.dk/>
- 37 FIERS
<https://www.fiers.dk/>
- 38 innovationdistrictcopenhagen.dk
https://innovationdistrictcopenhagen.dk/wp-content/uploads/2018/02/CSC_Strategih%C3%A6fte-Print.pdf
- 39 kendallsquare.org
- 40 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Visionsplan Innovation District Copenhagen – September 2025

- 41 Lighthouse Life Science
<https://erhvervsfyrtarnlifescience.dk/>
- 42 Danish Life Science Cluster
<https://www.danishlifesciencecluster.dk/>
- 43 Adult Neurogenic Lower Urinary Tract Dysfunction and Intermittent Catheterisation in a Community Setting: Risk Factors Model for Urinary Tract Infections (Advances in Urology, 2019)
<https://doi.org/10.1155/2019/2757862>
- 44 Profile and costs of secondary conditions resulting in emergency department presentations and readmission to hospital following traumatic spinal cord injury (Injury Vol. 47, No. 8, 2016)
<https://doi.org/10.1016/j.injury.2016.06.012>
- 45 Burden of illness the first year after diagnosed bladder dysfunction among people with spinal cord injury or multiple sclerosis – a Danish register study (Expert Review of Pharmacoeconomics & Outcomes Research, Vol. 22, No. 6, 2022)
<https://doi.org/10.1080/14737167.2022.2054804>
- 46 Coloplast Market Study IC Research 2015.
- 47 Implementation of a smartphone coordination app improved the work environment among coordinators in the Emergency Department: An organisational before-and-after quality study at Aalborg University Hospital (Danish Journal of Emergency Medicine Vol. 8, No. 1, 2025)
<https://tidsskrift.dk/akut/issue/view/12288/2796>
- 48 Systematic: Columna Flow
<https://systematic.com/dk/brancher/healthcare/hospital/columna-flow/>
- 49 The Digital Health Center
<https://detdigitalesundhedscenter.dk/>
- 50 Danish Ministry of Industry, Business and Financial Affairs: Analysis: The Life science industry's economic footprint – March 2025
- 51 Lif: Denmark conducts the most clinical trials per capita in the EU – July 2025
<https://www.lif.dk/danmark-foretager-flest-kliniske-forsøg-pr-indbygger-i-eu/>
- 52 Trial Nation
<https://trialnation.dk/>
- 53 The Danish Health Data Authority: A new national entry point for health data for research and innovation – Project description for the implementation of phase 1 of the vision for better use of health data
<https://sundhedsdatastyrelsen.dk/Media/63873141436557770/Projektbeskrivelse-realising-af-visionen-for-brede-brug-af-sundhedsdata-trin1.pdf>
- 54 The EVA Partnership
<https://evapartnership.org/>
- 55 The Nordic University Hospital Alliance. <https://www.rigshospitalet.dk/english/partnerships-and-alliances/pages/the-nordic-university-hospital-alliance-.aspx>
- 56 ReproUnion
<https://repronunion.eu/>
- 57 Rigshospitalet: BioInnovator Akademiet er skudt i gang
<https://www.rigshospitalet.dk/presse-og-nyt/nyheder/sider/2023/februar/bioinnovator-akademiet-er-skudt-i-gang.aspx>
- 58 Mario Draghi: The future of European competitiveness – Part B | In-depth analysis and recommendations – September 2024
- 59 Health Tech Hub Copenhagen
<https://industriensfond.dk/projekt/health-tech-hub-copenhagen/>
- 60 EIFO
<https://www.eifo.dk/en/>



novo nordisk
foundation